

## FEMMES ET HOMMES D'ÉTAT

### AUX PRISES AVEC LES CRISES ET RUPTURES EN UNIVERS CHAOTIQUE

Publié sur LinkedIn, 12 juillet 2024

Le vaisseau France semble encastré dans des jeux d'impuissances combinées. Comme si tout se mettait en place pour laisser le champ à la ruine immédiate, et l'hallucination d'un rendez-vous 2027 qui permettrait la grande explication cosmique entre forces extrêmes. Il serait temps de nous arracher de ces voies de fuite mortifères. Les réalités sont là. Elles ne nous laisseront pas le loisir de nous vautrer longtemps dans nos jeux pervers.

En 2019, j'avais tenté de stimuler réflexion et action pour préparer les cercles dirigeants à tenir leurs responsabilités dans un monde de plus en plus sauvage. « *Le Temps de l'invention – Femmes et Hommes d'État aux prises avec les crises et ruptures en univers chaotique* », Préventique.

Je l'avais écrit au Président de la République (19 juillet) :

« 1. Nous sommes désormais confrontés à des crises pour lesquelles nos visions, nos grammaires d'action, nos préparations, montrent de graves limites. Nous avons en effet pour référence des crises-accidents en univers globalement compartimenté et stabilisé – nous voici désormais confrontés à des crises-engloutissement en univers mutant et chaotique.

2. La question centrale, au-delà de la coordination et même la communication, est celle du pilotage stratégique, alors que nos ancrages, nos repères, nos contrats sociaux sont profondément ébranlés.

3. Il est urgent de répondre à ce défi, qu'il s'agisse de traitement de situations, de modalités d'aide à la décision, de préparation des niveaux exécutifs qui ont la tâche la plus ardue – celle de répondre dans l'instant et d'ouvrir des voies dans l'inconnu.

Ces défis, et les béances qu'ils révèlent, nourrissent des terreurs profondes qui peuvent conduire à des décrochages sociétaux de haute gravité, exploités par maints démagogues dont la dangerosité s'affirme jour après jour. »

Extraits du livre :

« Nous allons devoir compter, sur des Femmes et des Hommes d'État, en mesure de répondre présents [...] en situations illisibles et à risques existentiels. Et cela dans un contexte où les dirigeants voient leur statut, leur pouvoir, leur crédibilité, et même leur légitimité soumis à un processus accéléré d'érosion aussi violent que radical.

Mieux vaut ne pas se présenter à ces épreuves sans préparations spécifiquement pensées pour le dirigeant. [...] L'impératif à cette heure est bien de tout mettre en œuvre pour sortir par le haut des situations « impossibles » dans lesquelles le dirigeant se trouve rapidement enfermé – et à double tour s'il tombe dans les pièges qui guettent les meilleurs, et terrassent les non préparés. »

Nous avons déjà des pratiques en la matière, reste à convaincre chacun qu'il vaut mieux se mettre en condition de réussite que choisir la capitulation par convenance. Des initiatives puissantes s'imposent – enfin.

<https://www.patricklagadec.net/wp-content/uploads/2021/10/Lagadec-LeTempsdelInvention.pdf>