

# LIQUÉFACTION

Publié sur LinkedIn, le 24 juin 2024

**LA BÉRARDE** : la submersion de cet écrin de l'Oisans par un torrent de boue et de roches, le 21 juin, se présente comme une métaphore de notre actualité socio-politique. Chaos climatique en fond de tableau, précipitations exceptionnelles, élévation flash des températures déclenchant une fonte rapide de la neige très abondante, disparition du pergélisol conduisant à une perte structurelle de la tenue des sols... Le conjoncturel se noue au structurel, et voici le phénomène de « lave torrentielle » qui détruit tout sur son passage. Les compétences exceptionnelles du PGHM et des sauveteurs engagés ont permis un miracle, mais les défis sont bien là. Et pas uniquement en montagne.

**“PERMAFROST SOCIÉTAL”**. Tous azimuts, nous sommes assaillis par des méga-chocs, marqués par des surprises de haute intensité qui plongent tous les acteurs, toutes les structures, dans des environnements largement inconnus. Des flashes circonstanciels actualisent des ruptures de fond, en mutation et accélération exponentielles. Les épreuves qui se multiplient révèlent pêle-mêle d'intolérables inégalités, les limites voire la faillite des réponses conventionnelles, l'impuissance comme l'impréparation des dirigeants et modes de gouvernance.

La confrontation répétée à ces déchirements conduit, là aussi, à la liquéfaction de notre “permafrost sociétal” : le « nous » fait fuir, c'est la recherche frénétique de niche personnelle avec ce qu'il faut de désignation de bouc émissaire ; la terreur fait vomir la raison et triompher le viscéral. Tout est en place pour des fuites volontaires dans des abysses mortels. Comme on n'a encore jamais essayé de sauter dans le vide sans parachute, beaucoup se disent déterminés à essayer.

**INVENTION**. Comme je n'ai cessé de le dire depuis mes travaux (“Ruptures créatrices”, Editions d'organisation, 2000), l'urgence est bien de s'engager dans des travaux de réflexion, préparation, expérimentation, partage d'expérience, en matière de navigation dans nos contextes de rupture. Pour inventer, ouvrir des voies de passage.

À défaut, il ne reste que le refus d'obstacle, le sabordage, les agitations désarticulées, l'aggravation des épreuves.

Avec ce que le chaotique réserve toujours quand on veut le nier : la plongée vers le mortifère et les aventures sociétales les plus funestes.

Jusqu'à présent, la réponse a été : « Ne pas déranger ». Au mieux : « Nous avons déjà tout ce qu'il faut en “continuité d'activité”, en “gestion de crise”, en “communication de crise”, en “leadership de crise”, etc.

À force d'évitements, nous nous retrouvons désemparés à l'heure où les factures ne cessent de nous submerger.

Si au moins on pouvait mettre la question à l'ordre du jour. Commencer par nommer le défi. Et engager un formidable travail d'invention collective.

SOCIÉTÉS DÉBOUSSOLÉES – OUVRIR DE NOUVELLES ROUTES, PERSÉE, SEPTEMBRE 2023.