

RUPTURES et PILOTAGE

Patrick Lagadec, Ecole Polytechnique, 2003

Fonction centrale du dirigeant

- sortir des logiques conventionnelles
- sortir des champs d'acteurs conventionnels

Expertise technique

- re-fabriquer repères, savoirs, pratiques pour le hors-limites

Expertise décisionnelle

- groupes de réflexion stratégique

Communication

- être prêt à donner beaucoup d'informations
 - autour des questions, non des certitudes
 - autour des processus, non des résultats

Action

- Innovation, hardiesse, hors champ
- Construire confiance, cohérence, légitimité, à travers des ruptures créatrices
- Trouver moments, leviers, points d'appui selon les circonstances