

Mutation des risques et des crises

Mutation des questions
Mutation des réponses

Patrick Lagadec
Ecole Polytechnique



Risques et crises d'hier

TABLEAU

Événement connu, spécifique, circonscrit

Réponses codifiées, rôles fixés

Durée, gravité, dépenses limitées

TRAITEMENT

Veille statistique, procédures

Action réflexe, cohérence



Risques et crise en émergence

TABLEAU

Connectivité-réseau-vitesse

Hyper-complexité

« Impensable »

Socles sujets à « liquéfaction »

DIFFICULTÉS

Incompréhensible, insaisissable

Sidération, fuite



Pistes et initiatives

EXIGENCES

Changement de paradigme : discontinuité et chaotique

Du tactique au stratégique : implication haut niveau

Pilotage : Forces de Réflexion Rapide

Formation : comprendre et tolérer le « hors cadres »

RECHERCHES

REX : sur événements hors cadres à l'international

Simulations : non conventionnelles

Pilotage : grands systèmes en univers instable

